

Μεταί Τνώση

για πρωτοβουλία του ΙΤΕΚ

Μετασχηματίζοντας
Ερευνώντας
Τεκμηριώνοντας
Αναπτύσσοντας
τον Δημόσιο Τομέα

#4

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 23

 **εκδδα**
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

2023

ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΡΘΡΟ

Η μεγάλη ευκαιρία
για την Ελλάδα
του μέλλοντος

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

Δημήτρης Σκάλκος

Γενικός Γραμματέας Δημοσίων
Επενδύσεων και ΕΣΠΑ

Καινοτόμες
πρακτικές στην
ελληνική Δημόσια
Διοίκηση



Ο λόγος για τον οποίο επιλέξαμε ως κύριο θέμα, στην πρώτη για το 2023 έκδοση του newsletter «ΜΕΤΑ-γνώση», την αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Τ.Α.Α.) και του ΕΣΠΑ 2021-2027 είναι η αδιαμφισβήτητα πολύ σημαντική ευκαιρία που συνιστούν οι πόροι αυτοί για την πρόοδο της χώρας μας και την ευημερία των πολιτών της.

Μετά από μια δεκαετία δημοσιονομικής εξυγίανσης και περιοριστικών πολιτικών, τις οποίες ακολούθησε η πανδημία και η προϋούσα ενεργειακή κρίση είναι η πρώτη φορά που η Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.), εξοπλίζεται με ένα επενδυτικό πρόγραμμα - μαμούθ για να υπερβεί τις διαδοχικές κρίσεις που προαναφέρθηκαν και να πραγματοποιήσει ένα μεγάλο ιστορικό βήμα θεσμικής ολοκλήρωσης και ισχυροποίησης της θέσης της στον κόσμο.

Στο πλαίσιο αυτό η Ελλάδα καλείται να απαντήσει δυναμικά και συντεταγμένα σε αυτήν την μοναδική πρόκληση και να διαμορφώσει τις συνθήκες για ένα ποιοτικό άλμα στην κοινωνία και την οικονομία.

Στην παρούσα έκδοση επιδιώκουμε να θέσουμε τα κυριότερα ζητήματα αυτής της πρωτοφανούς πρόκλησης και να πάρουμε απαντήσεις από έναν εκ των βασικότερων συντελεστών της: τον κ. Δημήτρη Σκάλκο, Γενικό Γραμματέα Δημοσίων Επενδύσεων και ΕΣΠΑ.

Είναι βέβαιο ότι μεταξύ των σημαντικότερων παραγόντων επιτυχίας του εν λόγω εγχειρήματος είναι η κατανομή των πόρων στους κατάλληλους επενδυτικούς τομείς, η συνεργασία δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ιδίως για την υλοποίηση μεγάλων έργων, καθώς και η ικανότητα της Δημόσιας Διοίκησης να διαχειρισθεί αποτελεσματικά τους πόρους και να επιτύχει επιδόσεις ανάλογες με τις απαιτήσεις των παρεμβάσεων, αλλά και των μεταρρυθμίσεων που θα τις συνοδεύουν. Η τεχνογνωσία διαχείρισης μεγάλων έργων, η σύναψη συμβάσεων πολλαπλών απαιτήσεων και οι ικανότητες συντονισμού και ηγεσίας θα έχουν καθοριστικές συνέπειες για τη διοίκηση, η οποία θα χρειασθεί, να λειτουργήσει ως ένα σύγχρονο δίκτυο συνεργασίας στελεχών, προσανατολισμένο στην επίτευξη αποτελεσμάτων.

Στο 4ο τεύχος του newsletter θα έχετε επίσης την ευκαιρία να διαβάσετε για την καινοτόμα πρακτική της Γενικής Διεύθυνσης Δημοσιονομικών Ελέγχων του Υπουργείου Οικονομικών, αλλά και να ενημερωθείτε για τις κυριότερες δράσεις και πρωτοβουλίες του ΕΚΔΔΑ του προηγούμενου τρίμηνο.

Η νέα λοιπόν χρονιά μας βρίσκει ενώπιον νέων προοπτικών, αλλά και ιδιαίτερα δύσκολων απαιτήσεων από όλον το διοικητικό μηχανισμό, ο οποίος καλείται να επιτύχει υψηλούς αναπτυξιακούς στόχους που θα δημιουργήσουν ένα καλύτερο μέλλον για όλους.

Καλή και Δημιουργική Χρονιά !

Βασίλειος Έξαρχος
Αντιπρόεδρος ΕΚΔΔΑ





Κεφάλαια που ξεπερνούν τα 50 δις από την Ε.Ε. για επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις:

»»

Η μεγάλη ευκαιρία για την Ελλάδα του μέλλοντος

Για άλλη μια φορά στην ιστορία της αποδεικνύεται ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση εξελίσσεται και ενδυναμώνεται μέσα από τις διαδοχικές κρίσεις που καλείται να αντιμετωπίσει. Επτά μήνες μετά το ξέσπασμα της πανδημίας, τον Ιούλιο του 2020 το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο επέλεξε μια εντελώς διαφορετική στρατηγική για την αντιμετώπιση των συνεπειών της. Τη χρηματοδότηση των κρατών-μελών με το ιλιγγιώδες ποσό των 2,018 τρισεκατομμυρίων ευρώ (1*) για την ανάκαμψη των οικονομιών τους από το αναπάντεχο κλείσιμο της οικονομίας και την εξασθένιση των συστημάτων υγείας, αλλά κυρίως για την πραγματοποίηση μεγάλης κλίμακας επενδύσεων.

Το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Τ.Α.Α.) λοιπόν, δημιουργήθηκε στοχεύοντας σε ένα θετικό σοκ στην ευρωπαϊκή οικονομία, που μετά τη χρηματοπιστωτική κρίση της δεκαετίας του 2010, αλλά και το πλήγμα της πανδημίας, είχε ήδη να αντιμετωπίσει σοβαρές προκλήσεις, όπως οι διευρυμένες κοινωνικές ανισότητες, η πράσινη μετάβαση, η ανάπτυξη του ψηφιακού κόσμου και τελευταία, η διαχείριση μιας πρωτόγνωρης και



Κεντρικό Άρθρο

ιδιαίτερης έντασης ενεργειακής κρίσης. Τα κράτη-μέλη βρίσκονται μπροστά σε μια μεγάλη ευκαιρία και αναμέτρηση για την αξιοποίηση αυτού του πρωτοφανούς για την Ευρώπη επενδυτικού κεφαλαίου, ώστε το ευρωπαϊκό οικοδόμημα να αντικρίσει το μέλλον θεσμικά και κοινωνικά ενισχυμένο.

Σύμφωνα με τη νέα ευρωπαϊκή στρατηγική, οι πόροι για επενδύσεις και μεγάλα έργα συνοδεύονται από μεταρρυθμίσεις, που θα πρέπει να συνδέονται με τους έξι θεματικούς πυλώνες του Τ.Α.Α.: την πράσινη μετάβαση, τον ψηφιακό μετασχηματισμό, την «έξυπνη, βιώσιμη και συμπεριληπτική ανάπτυξη», την «κοινωνική και γεωγραφική συνοχή», την «υγεία και την οικονομική, κοινωνική και θεσμική ανθεκτικότητα» καθώς και τις «πολιτικές για τους νέους».

Με βάση τα κριτήρια κατανομής των πόρων αυτών, δηλαδή τις επιπτώσεις της πανδημίας στην οικονομία κάθε χώρας, η Ελλάδα πρόκειται να λάβει το σημαντικό ποσό των 30 δις (από τα οποία 18 δις είναι χρηματοδότηση και 12 δις δάνεια). Αναμφίβολα αποτελεί μια ιστορική ευκαιρία για τη μετάβαση της χώρας μας σε μια υγιέστερη και ανταγωνιστικότερη οικονομία, με σημαντική αύξηση των εισοδημάτων και αναβάθμιση του κοινωνικού κράτους.

Η αξιοποίηση των πόρων του Τ.Α.Α., που αποτελούν το 17% του ΑΕΠ της χώρας μας, δεν δημιουργεί μόνο μια ισχυρή δυναμική, που θα μπορούσε να μεταβάλει θεαματικά την οικονομία και την απασχόληση μέσω των επενδύσεων. Είναι επιπλέον εφικτό να οδηγήσει στην αλλαγή του αναπτυξιακού-παραγωγικού προτύπου και στην επίλυση μιας σειράς χρόνιων προβλημάτων στη διάρθρωση της οικονομίας αλλά και της κοινωνίας, σε τομείς όπως η Υγεία, η Κοινωνική Προστασία, η Εκπαίδευση και δια βίου Μάθηση. Τα αντανakλαστικά του πολιτικού και διοικητικού μηχανισμού λειτούργησαν θετικά, με αποτέλεσμα το ελληνικό σχέδιο για το Τ.Α.Α. να καταρτισθεί εγκαίρως και να εγκριθεί, τρίτο κατά σειρά, ήδη τον Ιούνιο 2021. Μέχρι σήμερα έχουν υποβληθεί 408 επενδυτικά σχέδια (2*), που βρίσκονται υπό αξιολόγηση, ύψους 402.646.799 ευρώ και αφορούν στους





τομείς: «Καινοτομία και Πράσινη Μετάβαση στη Μεταποίηση Αγροτικών Προϊόντων», «Εκσυγχρονισμός του Πρωτογενούς Τομέα» και «Πράσινος Αγροτουρισμός».

Δύο πολύ κρίσιμοι παράμετροι για την αποτελεσματικότητα των πόρων του Τ.Α.Α. αφορούν καταρχάς στα στενά περιθώρια ολοκλήρωσης των έργων που θα πρέπει να ολοκληρωθούν έως το 2026. Το περιορισμένο αυτό χρονικό διάστημα των πέντε (5) ετών, που προκαλεί προβληματισμό στις περισσότερες χώρες-μέλη της Ε.Ε. για την εκτέλεση των σχεδίων τους, αποτελεί σοβαρό ζήτημα και για τη χώρα μας. Η δεύτερη παράμετρος σχετίζεται με το είδος και την κατανομή των επενδυτικών έργων, που περιλαμβάνει το ελληνικό σχέδιο.

Η δεξαμενή σκέψης Bruegel, με έδρα τις Βρυξέλλες, έχει επιχειρήσει να αναλύσει περαιτέρω το κάθε σχέδιο, ειδικά για τις επενδύσεις, και να τις ταξινομήσει ανά οικονομική δραστηριότητα, ώστε να γίνονται περισσότερο εμφανείς οι προτεραιότητες της κάθε χώρας. Σύμφωνα με αυτήν την ανάλυση στην περίπτωση της Ελλάδας οι περισσότεροι πόροι σχεδιάστηκε να απορροφηθούν στις τηλεπικοινωνίες και την πληροφορική (κατηγορία “Ενημέρωση και επικοινωνίες”) -περίπου €3,38 δισ. ή σχεδόν 19% του συνόλου. Ακολουθούν οι κατασκευές με €2,85 δισ. (περίπου 16% του συνόλου), η εκπαίδευση (€2,07 δισ. - 11%) και σε αντίστοιχο βαθμό η ενέργεια (€2,04 δισ. - 11%). (3*) Ιδιαίτερα σημαντική είναι η χρηματοδότηση ιδιωτικών επενδύσεων από το Ταμείο Ανάκαμψης, κατά κύριο λόγο μέσω των τραπεζών, με τη συμμετοχή του Ταμείου (με πολύ χαμηλότοκα δάνεια) και των ιδιωτών (συνήθως σε ποσοστά 50%, 30% και 20%). Το γεγονός δε ότι η Ελλάδα, με την κατάθεση του σχεδίου της για το Τ.Α.Α. ζήτησε εξ αρχής το σύνολο των δανείων που είχε δικαίωμα να ζητήσει, συνεπάγεται ότι η ελληνική διοίκηση καλείται να σχεδιάσει, να διαχειρισθεί και να υλοποιήσει ένα πλήθος σημαντικών έργων. Πολλά από αυτά είναι μαζικής κλίμακας, όπως η ενεργειακή αναβάθμιση των κατοικιών και η αναβάθμιση δεξιοτήτων, καθώς επίσης παρεμβάσεις στον τομέα της Υγείας και σημαντικά έργα υποδομών.

Την ίδια χρονική περίοδο, με επέκταση του χρόνου πληρωμής των έργων έως το 2029, η Ελλάδα θα διαχειρίζεται παράλληλα με το Τ.Α.Α. και τους πόρους του ΕΣΠΑ



2021-2027. Πρόκειται για πόρους συνολικού ύψους 26,2 δισ. ευρώ για τα επόμενα 7 έτη, από τα οποία τα 20,9 δισ. αφορούν στην Ενωσιακή Στήριξη και ποσό 5,3 δισ. αφορά στην Εθνική Συνεισφορά.(4*)

Ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι νέοι τομείς που χρηματοδοτεί το ΕΣΠΑ όπως η Πολιτική Προστασία, το πρόγραμμα για την απολιγνιτοποίηση, νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για το Περιβάλλον, την Κλιματική αλλαγή και την Ενέργεια καθώς και χρηματοδότηση δράσεων για την ενίσχυση των επιχειρήσεων.

Σχετικά με το ΕΣΠΑ υπάρχουν τομείς στους οποίους έχουν εντοπισθεί ανάγκες βελτίωσης όπως :



Η άρση των αδυναμιών στο κανονιστικό πλαίσιο του ΕΣΠΑ και στην εφαρμογή του από τις αρμόδιες υπηρεσίες.



Η ενίσχυση της δημόσιας διοίκησης σε θέματα σχεδιασμού και παρακολούθησης μεγάλων έργων και διαχείρισης των σχετικών κονδυλίων.



Η δραστική βελτίωση του συστήματος κρατικών ενισχύσεων και η αποφυγή χρηματοδότησης πολλών μικρών έργων σε πολλούς δικαιούχους, που συμβαίνει συχνά μέσω του ΕΣΠΑ, προκειμένου να επιτυγχάνονται αποτελέσματα μεγαλύτερης αξίας.

Το συνολικό τεράστιο ποσό των 56 δισ ευρώ που καλείται η χώρα να διαχειρισθεί και να επενδύσει σε μεγάλο εύρος των οικονομικών δραστηριοτήτων της μέσα στα επόμενα χρόνια αποτελεί ένα τιτάνιο έργο. Ταυτόχρονα συνιστά και μια πρωτοφανή ευκαιρία να προετοιμασθεί για να αντιμετωπίσει μεγάλες προκλήσεις του μέλλοντος, όπως η κλιματική αλλαγή και οι δημογραφικές εξελίξεις.

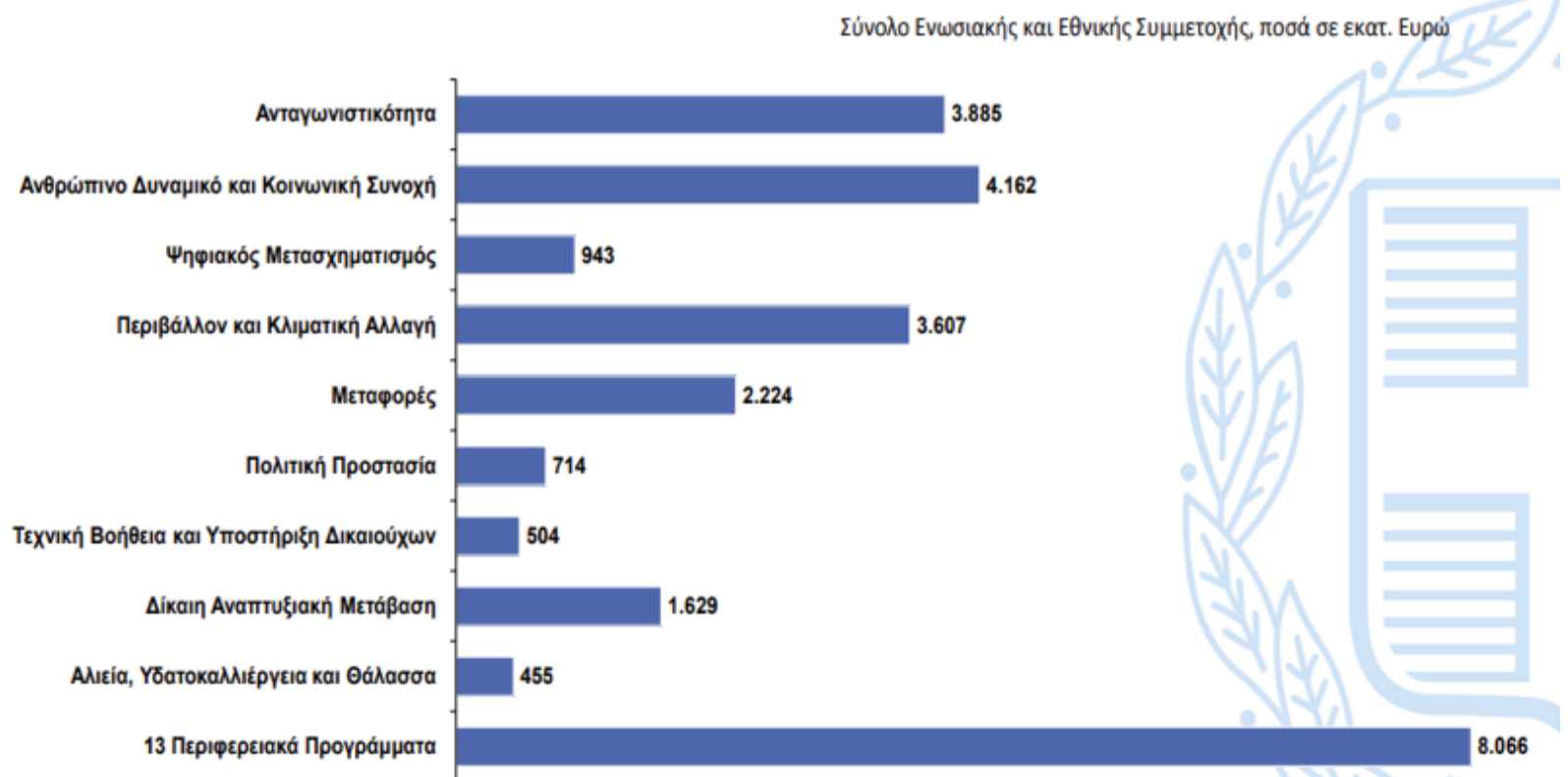
Κατά συνέπεια στη δεδομένη συγκυρία εγείρονται μια σειρά κρίσιμων ζητημάτων :

- Η στρατηγική κατανομής των πόρων να εστιάσει στους τομείς της οικονομίας που θα αποτελέσουν πυλώνες της ταυτότητας της χώρας, όπως, ο πολιτισμός, η εκπαίδευση, το περιβάλλον, ο τουρισμός, η τεχνολογία, η αγροτική ανάπτυξη, η παραγωγή ποιοτικών τροφίμων και οι εξαγωγές.



- Η ανάγκη να σχεδιασθούν και να υλοποιηθούν μεγάλα έργα υποδομών, όπως π.χ. σιδηροδρομικό δίκτυο ή και μεγάλα διασυνοριακά έργα, όπως διευρωπαϊκά δίκτυα δρόμων και σιδηροδρόμων, έργα ΣΔΙΤ και δίκτυα κέντρων καινοτομίας, τα οποία και θα διευκολύνουν την αποκέντρωση.
- Η ενσωμάτωση της εδαφικής διάστασης των έργων σε συνδυασμό με συνέργειες για τη δημιουργία ολοκληρωμένων παρεμβάσεων, με έμφαση στις οικονομικά ασθενέστερες περιφέρειες.
- Η οικονομική μεγέθυνση και μόχλευση που θα προκύψει να μειώσει σημαντικά τις κοινωνικές ανισότητες και να τονώσει την απασχόληση.
- Η αναβάθμιση του κοινωνικού κράτους, μέσα από την επένδυση στο ανθρώπινο κεφάλαιο (νέες γνώσεις και δεξιότητες) και την παροχή σύγχρονων υπηρεσιών υγείας και πρόνοιας, καθώς και την εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής.

Τα Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2021-2027

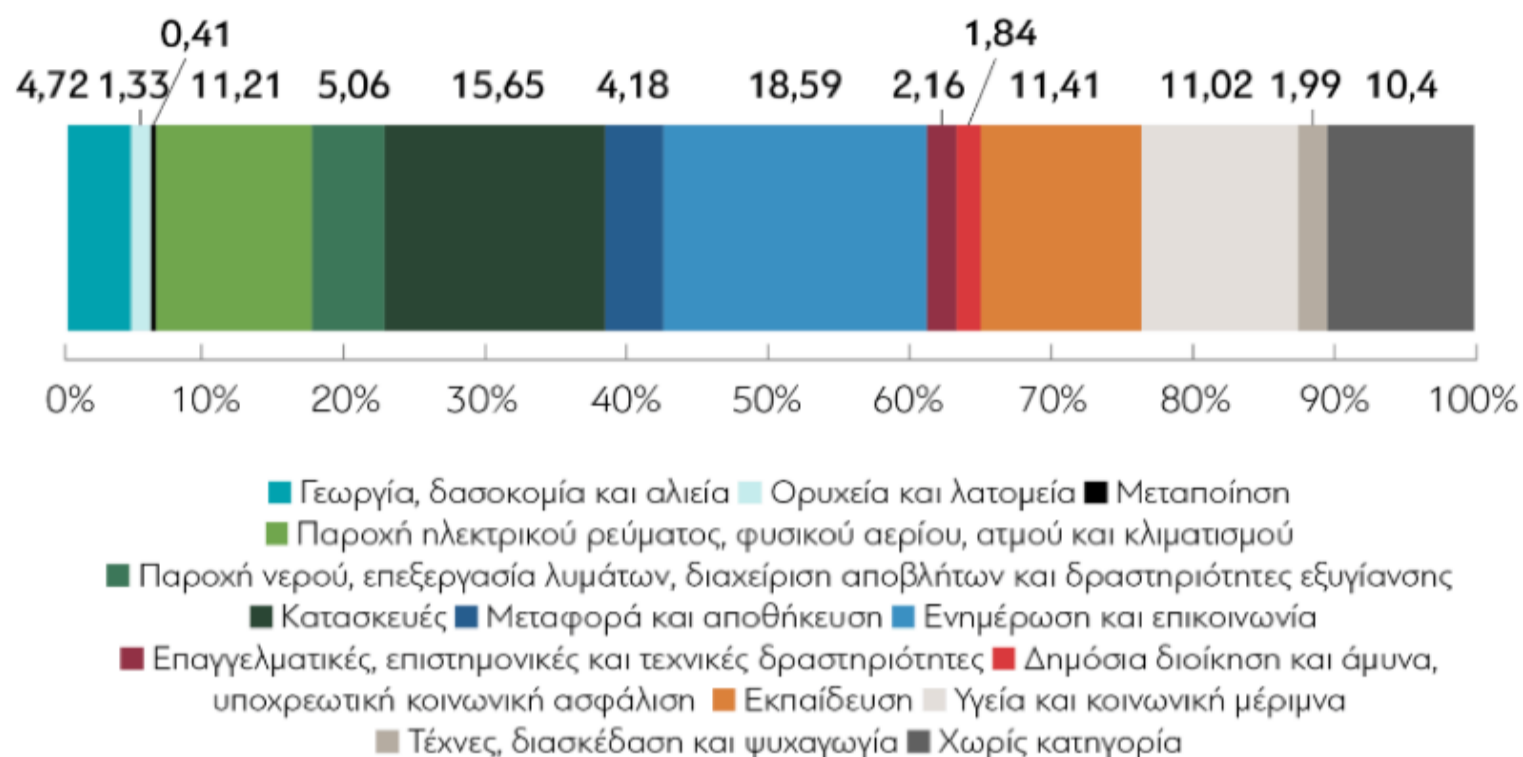


8 Τομεακά Προγράμματα: 17,6 δις Ευρώ, 13 Περιφερειακά Προγράμματα: 8,1 δις Ευρώ
+ Πρόγραμμα Αλιείας, Υδατ/γείας και Θάλασσας: 0,5 δις Ευρώ. **Σύνολο: 26,2 δις Ευρώ**





Σύνθεση του ελληνικού σχεδίου ανάκαμψης ανά οικονομική δραστηριότητα (% του συνόλου)



(1*) Το ποσό των 2,018 εκφράζεται σε τρέχουσες τιμές (1,8 τρισεκατομμύρια ευρώ σε τιμές 2018). Αποτελείται από τον μακροπρόθεσμο προϋπολογισμό της ΕΕ για το 2021 έως το 2027 ύψους 1,211 τρισεκατομμυρίων ευρώ (1,074 τρισεκατομμύρια ευρώ σε τιμές 2018), που συμπληρώνεται κατά 806,9 δισεκατομμύρια ευρώ (750 δισεκατομμύρια ευρώ σε τιμές 2018) μέσω του NextGenerationEU, ενός προσωρινού εργαλείου ανάκαμψης. *The EU's 2021-2027 long-term budget and NextGenerationEU. Facts and Figures. Γενική Δ/νση Προϋπολογισμού της Ε.Ε., 21/4/2021.*

(2*) Δελτίο Τύπου του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, 8/12/2022.

(3*) Έρευνα της «Διανέοσις», «Το Ταμείο Ανάκαμψης Στην Ελλάδα Και Στην Ευρώπη», Μάιος 2022.

(4*) «Νέο ΕΣΠΑ 2021-2027, www.espa.gr



Η μεγάλη ευκαιρία για την Ελλάδα του μέλλοντος



Νέο ΕΣΠΑ 2021-2027



Δημήτρης Σκάλκος

Γενικός Γραμματέας Δημοσίων
Επενδύσεων και ΕΣΠΑ

1. Κατά τη διάρκεια της προηγούμενης προγραμματικής περιόδου (2014-2020) προτάχθηκαν οι ολοκληρωμένες στρατηγικές εδαφικής ανάπτυξης και αστικής ανάπτυξης για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των Περιφερειών και την ενίσχυση της κοινωνικοοικονομικής τους ανάπτυξης. Πώς αποτιμάται σήμερα η αποτελεσματικότητα των σχετικών έργων στις 13 Περιφέρειες; Έχει περιληφθεί κάποια νέα στρατηγική στο νέο ΕΣΠΑ (2021-2027) για την αντιμετώπιση των ιδιαίτερων αναπτυξιακών αναγκών των νησιωτικών και ορεινών Περιφερειών;



Οι ολοκληρωμένες χωρικές επενδύσεις αποτελούν ένα εργαλείο που, μέσω των προγραμμάτων της Πολιτικής Συνοχής, είναι σε θέση να συμβάλλει σημαντικά στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη των τοπικών περιοχών της χώρας μας. Ωστόσο στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο τα αποτελέσματα δεν ήταν αυτά που επιθυμούσαμε για μια σειρά από λόγους, ενδεχομένως γιατί πρόκειται για νέα στρατηγική που εφαρμόζεται για πρώτη φορά αλλά και γιατί διαπιστώθηκε, μεταξύ άλλων, έλλειμμα στο συντονισμό των χωρικών στρατηγικών. Είναι ενδεικτικό ότι, έως σήμερα οι ΟΧΕ εμφανίζουν πληρωμές μόλις 156 εκατ. ευρώ σε σύνολο ενός δις ευρώ. Σημειώνω δε, ότι στη νέα περίοδο δεσμεύονται στις ΟΧΕ περισσότερα από 1,5



δισ ευρώ (μία αύξηση που αντιστοιχεί στο 50%) και γίνεται λοιπόν αντιληπτό το μέγεθος της πρόκλησης που αντιμετωπίζουμε για την αξιοποίησή τους.

Σε ότι αφορά στις νησιωτικές και τις ορεινές περιοχές της χώρας, αυτές αντιμετωπίζουν ειδικά ζητήματα και παρουσιάζουν ιδιαίτερες ανάγκες που κατά κύριο λόγο συνδέονται με την απομόνωση ή τη δύσκολη πρόσβαση σε αυτές. Πρόκειται σε πολλές περιπτώσεις για δομικές αδυναμίες της «νησιωτικότητας» και της «ορεινότητας», εκείνων δηλαδή των ιδιαίτερων οικονομικών, γεωγραφικών και δημογραφικών χαρακτηριστικών αυτών των περιοχών που περιορίζουν τις αναπτυξιακές δυνατότητές τους. Ειδικότερα, τα μικρά νησιά και οι ορεινοί οικισμοί υφίστανται τους περιορισμούς που συνδέονται με το μέγεθός τους που δυσκολεύει την ανάπτυξη οικονομιών κλίμακας, τις κατακερματισμένες και απομακρυσμένες αγορές που καταλήγουν σε υψηλά μεταφορικά κόστη, την αυξημένη ευαισθησία απέναντι σε περιβαλλοντικές απειλές που επηρεάζουν άμεσα κύριους κλάδους της νησιωτικής οικονομίας, όπως ο τουρισμός και η αγροτική παραγωγή, τις ελλειπείς υποδομές συγκριτικά με την ηπειρωτική χώρα.



Στη νέα προγραμματική περίοδο και σύμφωνα με την ολοκληρωμένη εθνική στρατηγική για το θαλάσσιο και νησιωτικό χώρο που εκπονήθηκε με την ευθύνη του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής πρόκειται να χρηματοδοτηθούν δράσεις σε τρεις κύριους άξονες, τη νησιωτική επιχειρηματικότητα, τις λιμενικές υποδομές και τις θαλάσσιες μεταφορές και συγκοινωνίες, την προώθηση τη ενεργειακής αυτονομίας των νησιών. Σε αυτή την κατεύθυνση αξίζει να αναφέρουμε τα GRECO Islands, μία νέα πρωτοβουλία για την ενεργειακή αυτονομία τον βιώσιμο τουρισμό που ξεκινά πιλοτικά σε νησιά με πληθυσμό μικρότερο των 3.000 κατοίκων. Αντίστοιχες δράσεις σχεδιάζονται για τις ορεινές περιοχές και τους τριάντα οκτώ ορεινούς δήμους της χώρας.

Σε θεσμικό επίπεδο και προκειμένου να ενισχύσουμε το συντονισμό των χωρικών επενδύσεων στη νέα προγραμματική περίοδο, προχωρήσαμε στη σύσταση ειδικής μονάδας στην επίσης νεοσύστατη Ειδική Υπηρεσία Υποστήριξης των Περιφερειακών Προγραμμάτων (ΠεΠ) και η οποία εντάσσεται οργανικά στην Εθνική Αρχή Συντονισμού στο Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων, ενώ αναβαθμίζεται το Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης- και με τη θεσμικά κατοχυρωμένη πλέον συμμετοχή της ΚΕΔΕ. Κατά συνέπεια η αποκτηθείσα εμπειρία, οι ολοκληρωμένες στρατηγικές, οι αυξημένοι πόροι και ο αποτελεσματικός συντονισμός θα δώσουν τα οφέλη που προσδοκούμε από τις χωρικές επενδύσεις.



2. Την τελευταία 15ετία, με πόρους του ΕΣΠΑ, έχει πραγματοποιηθεί μεγάλος αριθμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων για δημοσίους υπαλλήλους, με στόχο την αναβάθμιση των δεξιοτήτων τους και της διοικητικής ικανότητάς τους. Σήμερα η Δημόσια Διοίκηση καλείται να διαχειρισθεί σημαντικούς πόρους από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και το ΕΣΠΑ, μέσα στα επόμενα χρόνια, ενώ παράλληλα χρειάζεται να προωθήσει σημαντικές μεταρρυθμίσεις σε αρκετά πεδία δημοσίων πολιτικών. Πώς σκοπεύετε να διασφαλίσετε την καλύτερη δυνατή χρήση των σχετικών πόρων του ΕΣΠΑ προς αυτήν την κατεύθυνση;

ββ Η ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης αποτελεί μία από τις βασικές προτεραιότητες μας τόσο στο τρέχον όσο και στο νέο ΕΣΠΑ. Κι αυτό κύρια για δύο λόγους: Πρώτον, οι φορείς του Δημοσίου συγκαταλέγονται ανάμεσα στους κύριους φορείς υλοποίησης και δικαιούχους των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. Δεύτερον, έχει καταδειχτεί ότι η αποτελεσματική αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων συνδέεται με την επαρκή θεσμική ικανότητα των δικαιούχων των προγραμμάτων να τα «τρέξουν».



Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο 2014-2020 διατέθηκαν περίπου σαράντα οκτώ εκατ. ευρώ για δράσεις που αφορούν στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων και της διοικητικής ικανότητας 280.000 στελεχών της δημόσιας διοίκησης ενώ 1.200 ωφελούμενοι εντάχθηκαν σε δράσεις προεισαγωγικής εκπαίδευσης στο ΕΚΔΔΑ. Στη νέα Προγραμματική Περίοδο μέσω των τομεακών προγραμμάτων θα συγχρηματοδοτηθούν σημαντικές παρεμβάσεις, κυρίως συστημικού χαρακτήρα, που αφορούν σε κρίσιμους τομείς δημοσίων πολιτικών. Αναφέρω συνοπτικά τις δράσεις ψηφιακής κατάρτισης για τους δημοσίους υπαλλήλους (μέσα από το νέο πρόγραμμα του Ψηφιακού Μετασχηματισμού), τις δράσεις για τον εκσυγχρονισμό και ενίσχυση θεσμών και υπηρεσιών της αγοράς εργασίας, της εκπαίδευσης και της κοινωνικής ένταξης. Ακόμη πρόκειται να υποστηριχτούν μεταρρυθμίσεις στις διάφορες βαθμίδες του



εκπαιδευτικού συστήματος (π.χ. την αξιολόγηση-λογοδοσία και τη διεθνοποίηση-εξωστρέφεια των ΑΕΙ, το σύγχρονο και εμπλουτισμένο διετές νηπιαγωγείο, τα «εργαστήρια δεξιοτήτων» στην πρωτοβάθμια και τη δευτεροβάθμια εκπαίδευση, κ.ά.), αλλά και του ΕΣΥ, με έμφαση στην πρωτοβάθμια περίθαλψη και φροντίδα, ειδικά των ευάλωτων πολιτών, όπως και του τομέα της Κοινωνικής Προστασίας (όπως τα Κέντρα Κοινότητας, τα ΚΔΑΠ κλπ.).

3. Μια σημαντική παράμετρος του νέου ΕΣΠΑ που εκπληρώνει τις επιταγές της Ε.Ε. για την περιφερειακή πολιτική είναι η κατά 2,2 δις αύξηση των κονδυλίων που θα διαχειριστούν οι Περιφέρειες της χώρας, μέσω των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΠΕΠ) (8,1 δις ευρώ από 5,9 δις κατά την προηγούμενη περίοδο). Επίσης, χρηματοδοτούνται για πρώτη φορά νέες πολιτικές προτεραιότητες μέσω διακριτών προγραμμάτων, όπως το Ταμείο για τη Δίκαιη Μετάβαση (λιγνιτικές περιοχές και νησιά), η Πολιτική Προστασία και οι δράσεις για το κλίμα, όπου θα διατεθεί το 30% των πόρων του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ). Υπάρχει μια εκ των προτέρων εκτίμηση των θέσεων εργασίας που θα μπορούσαν να δημιουργηθούν από αυτές τις δημόσιες επενδύσεις, καθώς και των αντίστοιχων επαγγελματικών προσόντων που απαιτούνται για την εκτέλεσή τους;

ΒΒ Ορθά επισημαίνετε την σημαντική αύξηση των πόρων που θα διαχειριστούν οι δεκατρείς περιφέρειες της χώρας στη νέα προγραμματική περίοδο 2021-2027, πόροι που αντιστοιχούν στο ένα τρίτο του συνολικού διαθέσιμου προϋπολογισμού. Φυσικά η ενίσχυση των περιφερειών δεν εξαντλείται στα Περιφερειακά Προγράμματα καθώς το σύνολο των πόρων που δεσμεύονται στα τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ χωροθετούνται στις περιφέρειες της χώρας. Και βέβαια προχωρήσαμε στο σχεδιασμό ενός νέου χωρικού Προγράμματος, αυτού της Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΔΑΜ) 2021-2027 για την ενεργειακή προσαρμογή



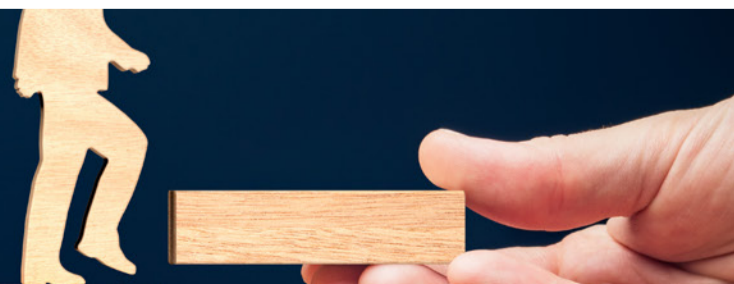


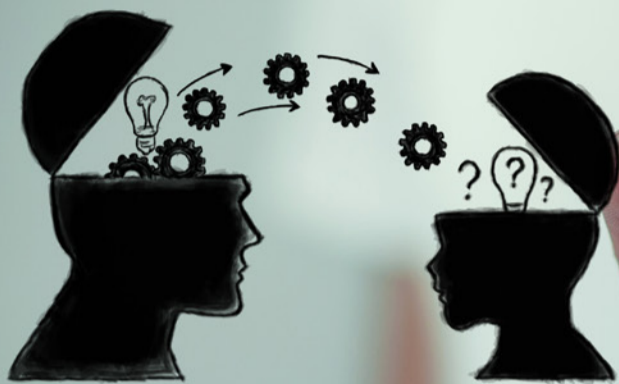
των περιοχών της Δυτικής Μακεδονίας, της Μεγαλόπολης στην Πελοπόννησο αλλά και των νησιών μας.

Η περιφερειακή πολιτική αποτελεί συστατικό στοιχείο της κυβερνητικής πολιτικής για μία δυναμική, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη. Με βάση τις πρώτες μελέτες που έχουμε στη διάθεσή μας (ανάμεσά τους και αυτή του IOBE), το νέο ΕΣΠΑ 2021-2027, ως προς τις μακρο-οικονομικές επιδράσεις του, υπολογίζεται να οδηγήσει σε αύξηση του ΑΕΠ την περίοδο 2021-2030 κατά τριανταένα δις ευρώ και την περίοδο 2021-2035 κατά 62,9 δις ευρώ, δημιουργώντας παράλληλα περίπου εκατόν είκοσι πέντε χιλιάδες νέες σταθερές θέσεις εργασίας. Είναι προφανές ότι, τα αυξημένα επενδυτικά κεφάλαια που κατευθύνονται στη χώρα μας αλλά και οι ιδιαίτερα αυξημένοι χρηματοδοτικοί πόροι από το νέο ΕΣΠΑ και το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, αυξάνουν τη ζήτηση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού. Ειδικά οι «πράσινες» επενδύσεις (κυκλική οικονομία, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, κ.ά.) και οι ψηφιακές επενδύσεις (δίκτυα, κ.λπ.) θα απαιτήσουν ειδικές δεξιότητες (μηχανικοί περιβάλλοντος, μηχανικοί πληροφοριακών συστημάτων, κ.λπ.). Η χώρα μας διαθέτει ένα υψηλά καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό που, σε συνδυασμό με τις δράσεις αναβάθμισης των δεξιοτήτων που σχεδιάζονται και άλλες που ήδη εφαρμόζονται, μπορούν όχι μόνο να καλύψουν τις ανάγκες των δρομολογούμενων επενδύσεων αλλά και να αντιστρέψουν το φαινόμενο του brain drain που βιώσαμε τα προηγούμενα χρόνια.

*Ο κ. Δημήτρης Σκάλκος είναι
Γενικός Γραμματέας Δημοσίων Επενδύσεων και ΕΣΠΑ*

**Νέο ΕΣΠΑ
2021-2017**





BB

Καινοτόμες
πρακτικές στην
ελληνική Δημόσια
Διοίκηση

Καλλιέργεια Δημοσιονομικής Συνείδησης και Χρηστής Δημοσιονομικής Διαχείρισης των Φορέων του Δημοσίου μέσω των Ελέγχων

Η καινοτομία που αναπτύσσει η Γενική Διεύθυνση Δημοσιονομικών Ελέγχων (ΓΔΔΕ) του Υπουργείου Οικονομικών αφορά πρόγραμμα στοχευμένων ελεγκτικών αποστολών με συμβουλευτικό ρόλο, ο οποίος στηρίζεται αφενός στην ενημέρωση και καλλιέργεια «δημοσιονομικής συνείδησης» όλων των δημόσιων φορέων και αφετέρου στην εμπέδωσή της με συγκεκριμένα πρακτικά παραδείγματα χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης, όπως αυτή περιγράφεται από την αρχή των 3 E (3Es Efficiency, Economy και Effectiveness, επιμέρους τρεις αρχές της οικονομικότητας, αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας).

Η προστιθέμενη αξία της καινοτομίας έγκειται στην διαμόρφωση δημοσιονομικής κουλτούρας και κατά συνέπεια στη μεγιστοποίηση δεικτών αποτελεσματικότητας αποδοτικότητας και οικονομίας των δημόσιων φορέων.



Αποτελεί μία πρώτη προσπάθεια και μια καινοτόμα προσέγγιση για τα δεδομένα της δημόσιας διοίκησης, η οποία στοχεύει στην δημιουργία ενός αποθετηρίου βέλτιστων πρακτικών κυρίως δημοσιονομικού χαρακτήρα αλλά και στην μετάβαση από τους ελέγχους συμμόρφωσης στους ελέγχους επίδοσης με την αποφασιστική αναβάθμιση της ελεγκτικής αποστολής που θα αποφέρει και μεγάλο δημοσιονομικό όφελος.

Οι φορείς θα έχουν την δυνατότητα να αναζητούν και να βρίσκουν λύσεις με έναν «οδηγό» οικονομικής, αποτελεσματικής και αποδοτικής διαχείρισης των δραστηριοτήτων με σημαντικό δημοσιονομικό αντίκτυπο.

Το βασικότερο αποτέλεσμα, το οποίο έχει παραχθεί έως σήμερα στο πλαίσιο της καινοτομίας, είναι η κατάστρωση της μεθοδολογίας των εν λόγω ελέγχων, η κατάρτιση των πρώτων ελεγκτών που θα διενεργήσουν τέτοιους ελέγχους, καθώς και η ενημέρωση ορισμένων φορέων για τη σημασία των ελέγχων επίδοσης στη διασφάλιση των 3 Ε.



Διασύνδεση της καινοτομίας
με την αρχή της χρηστής
δημοσιονομικής διαχείρισης

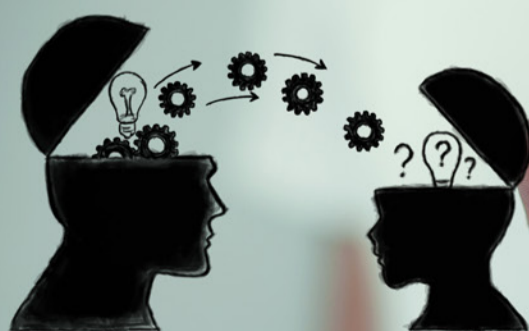
Επιπλέον ο εν λόγω έλεγχος αποκτάει προστιθέμενη αξία αφού αποτελεί συγκερασμό του παραδοσιακού ελέγχου με τον σύγχρονο συμβουλευτικό. Με τον τρόπο αυτό τίθενται τα θεμέλια για την δημιουργία υλικού με κατάλληλο εκπαιδευτικό τρόπο, ώστε να είναι εύκολα κατανοητός. Η διαδικασία αυτή ενισχύεται μέσω παραδειγμάτων μετά από διαδικασία συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων, ενώ προσδιορίζονται επακριβώς το πεδίο των θεματικών ελέγχων επίδοσης και του ενδεδειγμένου τρόπου μετάδοσης



των βέλτιστων πρακτικών μέσα από διαδικασία καταιγισμού ιδεών (brainstorming).

Η καινοτομία αναπτύχθηκε από πενταμελή ομάδα στελεχών του Υπ. Οικονομικών με την καθοδήγηση, επίβλεψη και έγκριση του **Γενικού Διευθυντή Δημοσιονομικών Ελέγχων κ Γ. Α. Γεωργίου** και βρίσκεται στο στάδιο της πιλοτικής εφαρμογής. Ηδη η ΓΔΔΕ προχώρησε στην έγκριση των πρώτων ελέγχων επίδοσης το 2021 που την τρέχουσα ελεγκτική περίοδο και στο νέο πρόγραμμα ελέγχων διπλασιάστηκαν.

Αναμφισβήτητα η θεμελίωση και εμπέδωση της κουλτούρας χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης θέλει αφενός χρόνο να ενσαρκωθεί στους φορείς, αφετέρου τρόπο και μεθοδολογίες που πρέπει να χρησιμοποιούν την καινοτομία, να κάνουν χρήση σύγχρονων επικοινωνιακών μεθόδων, να είναι απλές και κατανοητές και πρωτίστως να στηρίζονται σε καλές πρακτικές.



Καινοτόμες πρακτικές στην ελληνική Δημόσια Διοίκηση:



1. Ημερίδα ΕΚΔΔΑ - ΚΕΔΕ «Το Ειδικό Πλαίσιο Εκπαίδευσης του ΕΚΔΔΑ για τους Αιρετούς και τα Στελέχη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης»

2. Ημερίδα ΙΤΕΚ « Η Αξιολόγηση της εφαρμογής του νόμου 4412/16 περί δημοσίων συμβάσεων»

3. Μεταφορά τεχνογνωσίας από το ΕΚΔΔΑ στους ομόλογους φορείς των Βαλκανίων και της Ευρασίας



Ε.Π. **ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΤΟΜΕΑ**
NSRF



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Οι δράσεις του ΕΚΔΔΑ συγχρηματοδοτούνται από το Ε.Π. «Μεταρρύθμιση Δημοσίου Τομέα»



1.

Ημερίδα ΕΚΔΔΑ – ΚΕΔΕ «Το Ειδικό Πλαίσιο Εκπαίδευσης του ΕΚΔΔΑ για τους Αιρετούς και τα Στελέχη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης»

Το ΕΚΔΔΑ, για πρώτη φορά, σε συνεργασία με την ΚΕΔΕ, υλοποιεί εκπαιδευτικά προγράμματα για τα αιρετά στελέχη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Στη σχετική εκδήλωση, ο Αναπληρωτής Υπουργός Εσωτερικών, κ. Στέλιος Πέτσας αναφέρθηκε στην ανάγκη να υποστηριχθούν οι ευρείες αρμοδιότητες της Αυτοδιοίκησης από κατάλληλα προετοιμασμένους αυτοδιοικητικούς, ιδίως όσον αφορά στα χρηματοδοτικά εργαλεία. Ο Πρόεδρος της ΚΕΔΕ, κ. Δημήτρης Παπαστεργίου, τόνισε ότι η ισχυρή Αυτοδιοίκηση θέλει σύγχρονους τρόπους αντιμετώπισης των προκλήσεων και

αυτό θα επιτευχθεί μέσα από τα στοχευμένα επιμορφωτικά προγράμματα που σχεδιάστηκαν σε συνεργασία με το ΕΚΔΔΑ. Η Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κα Παρασκευή Δραμαλιώτη, υπογράμμισε τον καινοτόμο χαρακτήρα του προγράμματος, το οποίο θα περιλαμβάνει εκπαίδευση σε κρίσιμες θεματικές, όπως το σύστημα διοίκησης του Δήμου, η λειτουργία των συλλογικών οργάνων, η βελτίωση της εξυπηρέτησης των δημοτών, ο επιχειρησιακός σχεδιασμός, η διαδικασία ένταξης του Δήμου σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα, αλλά και η ικανότητα διαχείρισης κρίσεων στον Δήμο.

2.

Ημερίδα ΙΤΕΚ:

« Η Αξιολόγηση
της εφαρμογής του
νόμου 4412/16
περί δημοσίων
συμβάσεων»

Την Τετάρτη 16 Νοεμβρίου 2022, το ΙΤΕΚ διοργάνωσε ημερίδα με τίτλο: «Η Αξιολόγηση της εφαρμογής του νόμου 4412/16 περί δημοσίων συμβάσεων, έργων και προμηθειών από τις αναθέτουσες αρχές και του βαθμού εξοικείωσης του αρμόδιου προσωπικού με τις προβλεπόμενες από τον νόμο διαδικασίες» Σκοπός της ημερίδας ήταν η παρουσίαση των αποτελεσμάτων της μελέτης που υλοποιήθηκε από το ΙΤΕΚ, με σκοπό την ενημέρωση των στελεχών του δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα για τις αλλαγές που επήλθαν από την





εφαρμογή του συγκεκριμένου θεσμικού πλαισίου, καθώς και τη συμβολή της νομοθεσίας στην καθημερινή λειτουργία των υπηρεσιών.

Την εκδήλωση τίμησαν με τον χαιρετισμό τους ο ΓΓ Εμπορίου & Προστασίας Καταναλωτή του Υπουργείου Ανάπτυξης & Επενδύσεων, κ. Σωτήρης Αναγνωστόπουλος, η Αναπληρώτρια του Διοικητή της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας, κα Αλεξάνδρα Ρογκάκου, η Πρόεδρος της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΑΔΗΣΥ), κα Ανδρονίκη Θεοτοκάτου, και ο Πρόεδρος της Ένωσης Διοικητικών Δικαστών, κ. Παναγιώτης Δανιάς. Στις εργασίες της ημερίδας συμμετείχαν διακεκριμένα στελέχη της διοίκησης με εμπειρία και εξειδίκευση στις δημόσιες συμβάσεις.

Στις 12 Δεκεμβρίου, στη Θεσσαλονίκη, πραγματοποιήθηκε συνάντηση εργασίας της Προέδρου ΕΚΔΔΑ, Παρασκευής Δραμαλιώτη, με τους επικεφαλής των ομόλογων φορέων από τη Σερβία, τη Ρουμανία, τη Βουλγαρία, την Αλβανία και τη Γεωργία, παρουσία του Υπουργού Εσωτερικών, Μάκη Βορίδη, του Υφυπουργού Εσωτερικών, Σταύρου Καλαφάτη, και του Δήμαρχου Θεσσαλονίκης, Κωνσταντίνου Ζέρβα. Κύριο αντικείμενο της συνάντησης υπήρξε η παρουσίαση του κλάδου των Επιτελικών Στελεχών και του καινοτόμου προγράμματος του ΕΚΔΔΑ για την εκπαίδευσή τους.

Ο Υπουργός Εσωτερικών, κ. Μ. Βορίδης αναφέρθηκε στην αξιοποίηση της πλούσιας εμπειρίας της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, η οποία εφάρμοσε σειρά μεταρρυθμίσεων για τον εξορθολογισμό της λειτουργίας της, καθώς και στη δυνατότητα μεταφοράς τεχνογνωσίας προς χώρες που αντιμετωπίζουν παρόμοιες προκλήσεις ή διανύουν μεταβατικές περιόδους, όπως

3. Μεταφορά τεχνογνωσίας από το ΕΚΔΔΑ στους ομόλογους φορείς των Βαλκανίων και της Ευρασίας



συμβαίνει στα δυτικά βαλκάνια και στις χώρες της Ευρασίας.

Η Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ, δρ. Παρασκευή Δραμαλιώτη, παρουσίασε τη μεθοδολογία ανάπτυξης του προγράμματος εκπαίδευσης των επιτελικών στελεχών και επισήμανε τις συνέργειες που θα ακολουθήσουν για την υλοποίηση έργων κοινού ενδιαφέροντος, με συγχρηματοδότηση από την ΕΕ.

4.

Συνέδριο του ΕΚΔΔΑ για την Καινοτομία



Το ΕΚΔΔΑ, σε συνεργασία με την Περιφέρεια Θεσσαλίας και το JOIST Πάρκο Καινοτομίας, διοργάνωσε στις 1 & 2 Δεκεμβρίου στη Λάρισα, Επιστημονικό Συνέδριο με τίτλο: «Εκπαιδεύοντας στην Καινοτομία».

Το Συνέδριο τίμησαν με την παρουσία τους ο Υπουργός Εσωτερικών, κ. Μάκης Βορίδης, ο Υφυπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων, κ. Χρίστος Δήμας, ο Υφυπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, κ. Θεόδωρος Λιβάνιος, ο Πρόεδρος της ΚΕΔΕ, κ. Δημήτρης Παπαστεργίου, η Γ Γ Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, κα Βιβή Χαραλαμπογιάννη, και ο ΓΓ Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Απλούστευσης Διαδικασιών, κ. Λεωνίδα Χριστόπουλος, ενώ κεντρικοί ομιλητές ήταν ο Διευθυντής του Media Lab του MIT, κ.

Μιχάλης Μπλέτσας, και η Ειδική Γραμματέας Διαχείρισης Προγραμμάτων του ΕΚΤ, του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, κα Νίκη Δανδόλου.

Το συνέδριο ανέδειξε καινοτόμες πρακτικές που αναπτύχθηκαν από τους φορείς της δημόσιας διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης, σχηματίζοντας ένα μεγάλο εργαστήριο ιδεών, τις οποίες μπορούν να υιοθετήσουν οι φορείς του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα.

Στο συνέδριο συμμετείχαν εγνωσμένου κύρους ακαδημαϊκοί, υψηλόβαθμα στελέχη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και διεθνών οργανισμών, όπως το Παρατηρητήριο Καινοτομίας Δημόσιου Τομέα του ΟΟΣΑ, ανώτατα στελέχη του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.

Γραπτή δοκιμασία για την ένταξη στον κλάδο των Επιτελικών Στελεχών.

5.



Το ΕΚΔΔΑ στις 17 Δεκεμβρίου 2022 πραγματοποίησε με επιτυχία online εξέταση για την επιλογή υπαλλήλων, οι οποίοι θα παρακολουθήσουν το νέο Ειδικό Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα με στόχο την ένταξή τους στον Κλάδο Επιτελικών Στελεχών. Για πρώτη φορά στην ελληνική δημόσια διοίκηση, αξιοποιήθηκαν στην εξ αποστάσεως δοκιμασία τα πλέον σύγχρονα εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης. Στη διαδικασία συμμετείχαν 650 υποψήφιοι, οι οποίοι κλήθηκαν να απαντήσουν σε ένα τεστ που σχεδιάστηκε με ειδική μεθοδολογία από διεθνείς εμπειρογνώμονες, το γαλλικό Εθνικό Ινστιτούτο Δημόσιας Υπηρεσίας και με την υποστήριξη της DG REFORM (Γενική Διεύθυνση Μεταρρυθμίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής).



6. ΕΚΔΔΑ - ΕΑΣΕ Γέφυρες Συνεργασίας Δημόσιου - Ιδιωτικού Τομέα

Η Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ), σε συνεργασία με την Εταιρεία Ανώτατων Στελεχών Επιχειρήσεων (ΕΑΣΕ), στις 23 Νοεμβρίου διοργάνωσε εκδήλωση με θέμα «Βασικές Δεξιότητες Εξέλιξης σε θέσεις ευθύνης του Δημοσίου Τομέα».

Την εκδήλωση τίμησαν η ΓΓ Ανθρώπινου Δυναμικού Δημοσίου Τομέα, κα Βιβή Χαραλαμπογιάννη, και ο Πρόεδρος ΔΣ της ΕΑΣΕ, κ. Βασίλης Ραμπάτ, ενώ συμμετείχαν σπουδαστές και σπουδάστριες της ΚΗ' εκπαιδευτικής Σειράς της ΕΣΔΔΑ και επιστημονικό προσωπικό του ΕΚΔΔΑ.

Η Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ, δρ. Παρασκευή Δραμαλιώτη, υπογράμμισε το γεγονός, ότι ο δημόσιος & ιδιωτικός τομέας αλληλοτροφοδοτούνται και διερευνούν από κοινού λύσεις σε ζητήματα που απασχολούν τους χρήστες των υπηρεσιών τους. Ανακοίνωσε επίσης, νέες εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες που θα εστιάσουν σε κρίσιμες

δεξιότητες όπως η δημόσια ομιλία, big data, block chain.

Η ΓΓ Χαραλαμπογιάννη τόνισε ότι η δημόσια διοίκηση, ως ένας ζωντανός οργανισμός, πρέπει να ανταποκρίνεται στις διαμορφούμενες απαιτήσεις της κοινωνίας των πολιτών. Επισήμανε επίσης, ότι στον πυρήνα της μεταρρυθμιστικής ατζέντας, βρίσκεται η θεσμοθέτηση του ενιαίου πλαισίου ικανοτήτων που αποτελείται από εννιά δεξιότητες για όλα τα επίπεδα ευθύνης και είναι σημείο αναφοράς σε όλες τις διαδικασίες διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού.

Ο Πρόεδρος της ΕΑΣΕ, κ. Ραμπάτ, σημείωσε ότι η συνεργασία ιδιωτικού - δημόσιου τομέα αποτελεί βασική επιδίωξη, με οφέλη και για τις δύο πλευρές. Αναφέρθηκε στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας, με το Υπουργείο Εσωτερικών και το ΕΚΔΔΑ, από το οποίο απορρέουν εξαιρετικές πρωτοβουλίες σε θέματα εκπαίδευσης και δεξιοτήτων.

7. Επίσκεψη Μελέτης στο ΕΚΔΔΑ αντιπροσωπείας υψηλόβαθμων στελεχών από την Τυνησία



Στις 24 Νοεμβρίου 2022, πραγματοποιήθηκε στο ΕΚΔΔΑ, επίσκεψη μελέτης αντιπροσωπείας υψηλόβαθμων στελεχών της τυνησιακής Δημόσιας Διοίκησης.

Η επίσκεψη υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού έργου «Τεχνική βοήθεια για τη μεταρρύθμιση του συστήματος κατάρτισης, για τη μεταρρύθμιση της δημόσιας διοίκησης της Τυνησίας».

Στόχος της επίσκεψης ήταν η ενημέρωση αναφορικά με τη δομή και οργάνωση του εκπαιδευτικού συστήματος του ΕΚΔΔΑ, τη λειτουργία και τις στρατηγικές προτεραιότητες των εκπαιδευτικών και ερευνητικών μονάδων του φορέα, τον ρόλο της ΕΣΔΔΑ και τις προτεραιότητες του σχεδιασμού του εκπαιδευτικού προγράμματος του ΙΝΕΠ.

Στη συνάντηση, παρουσία της Πρόεδρου ΕΚΔΔΑ, δρος. Παρασκευής Δραμαλιώτη, υπήρξε, από τα στελέχη του φορέα, αναλυτική παρουσίαση όλου του φάσματος δράσεων του ΕΚΔΔΑ.

Με μία ματιά

Στοιχεία από την δραστηριότητα του ΕΚΔΔΑ

ΕΚΔΔΑ



Την τελευταία 3ετία έχουν υλοποιηθεί

6.029 επιμορφωτικά προγράμματα



και έχουν εκπαιδευτεί

111.923 δημόσιοι υπάλληλοι

από αυτά:

527

αφορούν διαχείριση πράξεων και ειδικότερα:

449

επιμορφωτικά προγράμματα για εκτέλεση συμβάσεων συγχρηματοδοτούμενων έργων

με την εκπαίδευση

10.563 υπαλλήλων



78

προγράμματα για την διαχείριση χρηματοδοτικών εργαλείων

με την εκπαίδευση

1.233 υπαλλήλων



Από το ΕΣΠΑ 2014-20 το ΕΚΔΔΑ έχει απορροφήσει:

ΙΝΕΠ



Για δράσεις συνεχιζόμενης κατάρτισης δημοσίων υπαλλήλων (ΙΝΕΠ):

32.580.419 €

ΕΣΔΔΑ



Για δράσεις παραγωγής στελεχών ταχείας εξέλιξης (ΕΣΔΔΑ):

22.869.833 €

ΙΤΕΚ



Για την υποστήριξη και ανάπτυξη του ΙΤΕΚ έχουν εγκριθεί και υλοποιούνται δράσεις προϋπολογισμού

508.679 €

INFO

Ινστιτούτο Τεκμηρίωσης, Έρευνας και Καινοτομιών

✉ itek@ekdd.gr

🌐 www.ekdd.gr

☎ 2131306250

ΜεταΓνώση
Γνώση

Συντακτική Ομάδα:

Παπαδάκη Ιωάννα
Μνιέστρης Νικόλαος
Ζήσης Σιδέρης
Χαλκιάς Γεώργιος

ISSN: 2944-9200